

# 聚合力 攻难关

## ——记青岛卷烟厂制丝车间《建立滚筒设备喷嘴调整规范》课题组

张淑娟

在2018年山东中烟开展的“打好攻坚战，建功新时代”建功立业竞赛活动中，青岛卷烟厂制丝车间《建立滚筒设备喷嘴调整规范》课题组被评为“先进集体”。

该课题组围绕生产难题，聚合力、攻难关，打了一场漂亮的喷嘴调整攻坚战，展现出一线员工敢于创新、勇于担当的实干精神。

### 公开“揭榜”迎接挑战

2018年年初，制丝车间自主开发的“智慧制丝”APP正式上线。他们在APP设立问题提报模块，收集车间员工在生产中遇到的问题、遇到的难题。员工提报的问题由相关职能管理人员初步审核后，再号召车间全体员工“抢单”解决，最后由管理人员确认问题解决效果并进行评价。对于无人“抢单”的问题，由该车间每月进行收集汇总，号召员工积极领题进行课题攻关。

经过一段时间的运行，2018年4月18日，该车间在“智慧制丝”APP和车间信息管理系统上发出公告，对收集汇总的难题进行第一次张榜公布，并号召员工“揭榜”，

挑战创新课题。

公告一出，如一石激起千层浪，在制丝车间引起热议。大家跃跃欲试，但又存在顾虑，怕能力不够不能很好地解决问题。制丝车间设备管理员彭振全在和几位同事商量后，带头“揭榜”，领下了第一道难题——喷嘴角度安装调整。

“喷嘴角度安装调整主要依靠经验，无具体量化数据支撑，经常出现安装偏差，从而影响了料液施加效果和产品同质化水平，是一个比较让人头疼的问题。”彭振全说。在此之前，彭振全一直在带领团队研究探讨稳定滚筒料液施加均匀性的实现方法。

“揭榜”后，彭振全召集成立了由设备管理员、工艺管理员、机械维修人员、电气维修人员等12人组成的创新团队。团队组建后，彭振全带领团队成员开展背景调研，进行可行性分析，为《建立滚筒设备喷嘴调整规范》课题立项进行准备。

### 优势互补攻克难关

《建立滚筒设备喷嘴调整规范》课题立项后，团队成员按照分工，紧密合作，打响

了创新攻坚战。

设备管理人员详细收集车间滚筒设备尺寸、角度、转速和喷嘴型号，并准确测量出喷嘴的现有安装位置。团队成员王新辉利用自己的绘图特长，建立了滚筒设备三维模拟仿真模型，为课题开展奠定了良好的基础。

团队成员崔淑娟仔细分析生产过程中的每一个关键工艺参数，通过查阅大量技术资料，对索泰尔平均直径(SMD)与喷嘴轴向距离对平均轴向速度、平均轴向速度径向分布与轴向距离对平均径向速度的影响进行了深入系统的研究，并确定了生产过程的关键参数。

面对取得的初步成绩，团队成员没有满足，而是通过一次次“头脑风暴”进行自我加压。在“对待合理确定喷嘴入射角度”这一问题上，该团队先后召开了5次“头脑风暴”会议，最长的一次会议开了4个半小时。一次次思想的激烈碰撞，加速了攻坚的步伐。

在实际调整过程中，该团队围绕喷嘴与水平面、铅垂面角度的规范测定，累计进行了16次模拟试验。功夫不负有心人，最终王新辉巧用反向思维，提出“只要

喷嘴的落点确定，喷嘴的角度就应该是定值；只要准确测定落点的弦长就能确定径向往落点；只要准确测定落点与滚筒入口的距离，就可确定轴向落点”的观点，得到了其他团队成员的认可。

在此基础上，该团队合力设计出一种高效测定喷嘴角度的工具——带有水平仪的可伸缩直尺，用来测定落点弦长，并利用激光测距仪测定轴向距离。这样一来，只需要用激光笔通过喷嘴轴线发出射线来寻找落点，就可一次性确定喷嘴角度。

按照这一设计思路，团队第一时间完成了对3000kg/h回潮设备喷嘴的位置调整测试，并陆续对3000kg/h加料设备、5000kg/h回潮加料设备、5000kg/h加香设备、9000kg/h加香设备进行了喷嘴角度的调整。

2018年11月20日，《建立滚筒设备喷嘴调整规范》课题通过了山东中烟课题评审专家组评审，课题组务实的态度、专业的能力得到了与会专家评委的充分肯定。《建立滚筒设备喷嘴调整规范》课题以第一名的成绩，被评为“山东中烟2018年度优秀精益课题成果”。

### 公司动态

## 济南卷烟厂 对烟用材料上机适用性研究进行阶段性总结

本报济南讯 (闫广)济南卷烟厂近日召开专题会议，对烟用材料上机适用性研究进行阶段性总结。

该厂对烟用材料上机适用性研究项目启动以来各项工作开展情况和取得的成果进行了总结，交流了相关部门的研究数据和推进经验，并安排部署了下一阶段工作任务。该厂提出，下一步要提炼好、运用好阶段性研究成果，对具备推广实施条件的尽快固化指标形成生产力；坚持创新，在当前工作的基础上持续发力，提升企业制造力、研发力、竞争力。

## 青岛卷烟厂 举办安全生产管理人员培训班

本报青岛讯 (乔磊)青岛卷烟厂近日举办培训班，对安全生产管理人员进行培训。

本次培训邀请青岛市安全专家库专家和生态环境局有关人员授课，重点解读了《中华人民共和国环境保护法》《地方党政领导干部安全生产责任制规定》《山东省安全生产条例》《烟草企业安全生产标准化规范》以及事故应急管理、消防安全、双体系建设相关内容，为提高企业安全管理人员的业务能力、深化企业安全管理工作提供了针对性指导。培训结束后，该厂组织了闭卷考试，以进一步巩固培训效果。

## 青州卷烟厂 开展环境保护知识竞赛活动

本报青州讯 (门博、聂金宁)为增强全员环境保护意识，青州卷烟厂近日举办以“推动绿色发展，建设美丽青烟”为主题的环境保护知识竞赛。

本次竞赛共有6支代表队参加，设置了个人必答题、小组必答题、小组抢答题、风险题以及和观众互动环节，竞赛内容涉及生态环境法律法规、环境保护基本知识、工厂环境管理体系等方面。经过激烈角逐，卷包车间代表队获一等奖。通过竞赛，该厂营造了“人人关心环境质量、人人重视环境保护”的良好氛围。

## 滕州卷烟厂 开展危险化学品泄露专项应急演练

本报滕州讯 (李华廷)滕州卷烟厂近日结合工作实际，组织开展了危险化学品泄露专项应急演练。

此次活动以油料化学品材料库区内酒精泄露为模拟情景，按照《危险化学品泄露专项应急预案》分级响应处置要求，先后开展了事故现场处置和专项应急救援，重点针对酒精泄露事故上报、现场泄露处置、指挥权交接、现场警戒、应急分队救援等环节进行模拟演练。演练注重发挥专业技术队伍力量，严格控制现场救援人数，规范防护用品穿戴，有效提升了事故处置各梯队救援力量的应急响应能力。

## 将军集团泉永印务公司 获“山东省轻工纺织行业五一劳动奖状”

本报济南讯 (王斐)将军集团泉永印务公司近日被山东省轻工纺织工会授予“山东省轻工纺织行业五一劳动奖状”。

近年来，泉永印务公司立足服务烟草主业，不断深化“围绕主业、服务主业”理念，坚持创新驱动发展，着力提升核心竞争力，连续5年在行业多元化经营管理评价中位居配套材料企业前三甲。泉永印务公司自2013年连续被国家认定为“高新技术企业”，拥有国家认证物理、化学实验室，研发设计烟标等产品近百款，获得多项国家级奖项，拥有二十余项国家授权专利。同时，该公司积极履行社会责任，组织大型无偿献血活动，设立爱心帮扶教育基金，开展扶贫捐赠活动，受到社会各界好评。



为庆祝中国共产党成立98周年、新中国成立70周年，颐中集团近日举办了“感党恩，颂祖国，再续百年梦”系列活动。

活动中，该集团组织党员集体过“政治生日”，重温了入党誓词。广大干部职工用自编自演的文艺节目，歌颂了中国共产党的丰功伟绩和祖国的繁荣昌盛，表达了对祖国母亲的祝福和不忘初心跟党走、牢记使命建新功的决心。

图1: 党员集体过“政治生日”，重温入党誓词。  
图2: 歌舞《我们都是追梦人》表达了干部职工推动企业高质量发展的信心和决心。  
图3: 合唱《我和我的祖国》《我们的家园——颐中》表达了对祖国、对企业的热爱之情。  
周瑾 毕晓东摄影报道

# 真情颂祖国 永远跟党走



# 贵在担当

李宗源

苏霍姆林斯基曾经说过：“有良知的人有责任心和事业心。”在工作和生活中，每个人都扮演着不同的角色，每一个角色又承担着不同的责任。责任是一种使命，是一种品质，是对自己所担负使命的忠诚和守信。一个缺乏责任感的人，会失去社会的基本认可，失去别人的信任和尊重，最终导致一事无成。

面对责任，贵在担当。不能勇于担当或者不敢担当，责任的意义就无从谈起。担当责任必须以明确责任为前提，离开了责任的具体指向和价值定位，勇于担当无异于镜花水月。一个时代有一个时代的课题，一代人也有一代人的责任。那么作为当代青年人，应该如何承担责任、勇于担当呢？

要坚定理想信念。坚定的理想信念，始终是人们前进后继、奋斗不息的动力之源，是实现中华民族伟大复兴中国梦的圆梦之基。

在当代快速发展的社会，在价值观多元化的时代，更要有坚定的理想信念。要扎实工作、埋头苦干，把个人的前途命运融入中国特色社会主义伟大事业中，在服务他人、奉献社会中实现个人价值。

要提高学习能力。学习永无止境，我们不仅要不断学习理论知识、开拓眼界，还要提高业务技能，在实践中求得真知。每个岗位所需要的能力都是不断升级和优化的，这就需要岗位人员具备不断学习的能力。只有不断更新知识、理念，拓展自己的知识与业务结构，才能更好地胜任工作。

要弘扬实干精神。勇于担当，最根本的在于讲实话、办实事、求实效，要继承和发扬想干事、会干事、快干事的实干精神，遇到问题不躲避、碰到困难不退缩，扎扎实实做事，形成高效率、快节奏的工作作风。

要增强创新能力。创新能力是学习能力的内在表现，是更高层次的执行力。我们每个人都有无限的创新潜能，激发的引信就是责任担当。要突破传统思维，做到脑中有全局、心中有大局；要改进工作方法，学会超前思考、实践躬行；要创新工作方式，做到人无我有、人有我新，适应企业发展的新常态，解决企业生产的新问题，努力干出特色、干出水平。  
(青州卷烟厂)

# 苏利：在平凡岗位上绽放精彩

邱月明 赵闯学

7月8日，一场大雨后，济南夏日的早晨变得有些清凉，济南卷烟厂联合工房外面，一朵朵美丽的月季花顶着雨露尽情地绽放。在联合工房，有一位女职工，正如花儿一样在平凡的岗位上尽情绽放着人生的精彩。她叫苏利，是济南卷烟厂卷包车间工艺质量管理员。作为一名工艺质量管理员，苏利的岗位是平凡的，但她的成绩单又是亮眼的：2006~2012年被评为济南卷烟厂“专利创新先进个人”，2009年和2013年被评为济南市“先进质量工作者”，2015年被评为济南卷烟厂“巾帼标兵”，2018年被评为“山东中烟优秀精益个人”……

能取得这样的成绩，离不开她多年来一直立足岗位、默默奉献。

### 和机器较劲

1997年，苏利进入济南卷烟厂，成为一名挡车工。根据车间安排，苏利负责操作一台比较老旧的设备，干活累不说，效率还不高。但是苏利没有抱怨，要强的她心里憋着一股劲儿。她暗暗下定决心，要让机器的生产效率在自己手中有所提高。于是，她耐住性子，小心操作、仔细观察，试图摸清机器的“脾气”。功夫不负有心人，经过一段时间的磨合，苏利终于将机器“驯服”。在操作那台机器

的第二个月，苏利的生产业绩便冲到了车间第一名。

这段经历，让苏利对设备有了更深的认识。“操作机器必须完全按规矩来，不能出丝毫差错。这既是保证自身安全的需要，也是保障产品质量的需要。”苏利说。

担任工艺质量管理员以后，苏利对设备的重视程度丝毫没有降低。她深知，良好的设备运行状态才能保证生产出好产品。为此，她把对设备的检查监测作为工作的重要内容，一旦发现问题出现可能影响产品质量的问题，便赶紧协调维修工对设备进行检修。检修设备时，苏利全程都守在一旁，直到维修工把设备修好为止。

### 和自己较劲

2006年，苏利被调到工艺质量管理员的岗位，负责对产品质量进行检测和控制。在这个岗位上，苏利凭着不服输的精神练就了许多绝活。她用手一掂便能大体判断出卷烟的重量，看一眼便能迅速说出卷烟的9项外观检验结果，对40多项卷烟检验标准烂熟于心……

然而，在苏利看来，这些还远远不够。企业的发展对质量控制提出了更高要求，要想做好工作，必须不断学习。为此，苏利一直和自己较劲，不待在舒适区，

始终保持一种积极上进的状态。

为了更好地做好本职工作，苏利和班组其他同事一起报名参加了难度很大的注册质量工程师考试。要想顺利通过考试，需要学习大量专业知识，这对苏利来说是一项很大的挑战。为了突破难关，苏利几乎把所有的业余时间都用在上了。

准备考试的时候，苏利的女儿还不到一岁。由于爱人经常加班，晚上没有人帮着带孩子，苏利都是等女儿睡着后再看书。怕打瞌睡就喝咖啡，一包不够就冲两包，有段时间她每天都要复习到凌晨一两点钟。早晨上班有半个小时的路程，她还要在车上抓紧时间看书。经过一段时间的努力，苏利终于顺利通过了考试，成为一名注册质量工程师。

近年来，苏利先后参与编撰了《产品质量手册》《卷制包装质量控制培训教材》《卷烟质量风险预防与控制》，为卷烟制品工艺质量的提高作出了自己的贡献。此外，她还参与了《加强烟支圆周稳定度的控制》《提高ZJ112卷接机组烟支重量的稳定性》等多项QC课题研究和六西格玛项目，并多次获得表彰。

### 和难题较劲

去年，济南卷烟厂卷包车间接到了山

东中烟下达的试样生产任务。试样过程中，由于新材料需要和设备进行磨合，可能突发各种意外情况。作为工艺质量管理员，苏利不但要时刻关注设备运行状态、材料使用情况，还要统筹相关人员解决设备随时可能出现的各种问题，保证产品质量，责任重大。为了顺利完成任务，苏利勇敢挑起担子，严格进行过程控制。

由于卷烟滤棒需要分别使用两种材料进行试样，然而两种滤棒的重量不同，直接影响到烟支的重量。为给试样工作提供科学参考，苏利根据实际情况和工作经验，又翻阅了大量资料，终于制定出新的卷烟重量标准。

采用新材质的包装材料对包装设备也是一种考验。在试样工作启动不久，苏利发现了条盒折叠不端正的现象。为解决这一问题，苏利及时和维修人员对设备进行了调整。

通过努力，车间出色地完成了试样生产任务，为下一步新产品顺利投产打下了坚实的基础。

作为一名工艺员，类似的担子苏利挑过不计其数。每一次重任压肩，苏利都用认真负责的态度和优秀的业务技能，出色地完成着任务。

路虽弥，不行不至；事虽小，不做不成。正是凭借着这股上下求索、追求卓越的精神，苏利用知识武装自己，将个人成长融入企业发展中，为铸就“泰山品质”默默奉献着力量。

